

لائحة الصلاحيات

جمعية التمور للخدمات الإنسانية

٢٠٢٠م

الرياض

الصلاحيات الوظيفية

مقدمة :

يعتبر اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب من أهم العوامل التي تساعد الجمعية على تحقيق أهدافها، ويعتمد نجاح القرار وفاعليته على مدى سرعة اتخاذه في الوقت والمكان المناسبين.

وإن منح الصلاحيات للموظفين يساعدهم على أداء مهامهم بالشكل الأفضل ويعطي النظام الإداري في الجمعية المزايا التالية:
أ- السرعة في اتخاذ القرار وما يترتب على ذلك من تنفيذ المهام والبرامج والأنشطة بكل سلاسة وسهولة وبعيدا عن البيروقراطية غير المثمرة .

ب- تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسؤوليات والذي يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في الجمعية
ج- مساعدة الموظفين على ممارسة مهامهم بشكل واضح ومحدد بعيداً عن الاجتهادات الفردية والارتجالية في العمل.

ومن البديهي أن التنظيم لا يؤدي هدفه بدون تحديد من يتحمل المسؤولية الشخصية عن أداء المهام المحددة، وهذا الشخص يتحمل المسؤولية عن دوره المحدد له اعتماداً على صلاحيات أو سلطات تفوض له من النوع والقدر الكافي لإدارة وتنفيذ ذلك الدور .

وذلك يستدعي بطبيعة الحال جداول صلاحيات تحدد نوع الإجراء المطلوب ومنح صلاحية للقيام به واسم الشخص المفوض بذلك .

التعابير في لائحة الصلاحيات:

يكون للتعابير المدرجة في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منها:

يحضر : يعني أن يقوم بجمع البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة والتي سوف يتخذ القرار بشأنها وجعلها مكتملة أو جاهزة للعرض على المستوى الإداري الأعلى.

يقترح : تعني أن الجهة المختصة لديها أفكار معينة تود طرحها لما فيه مصلحة العمل بعد أن يكون قد تم التحضير وجمع البيانات وتحليلها لدعم الاقتراح.

يوصي : يعني رفع التوصية باتخاذ القرار مع شرح الأسباب .

يعتمد : تعني صاحب السلطة النهائية في اتخاذ القرار .

الفصل الأول : المواد المنظمة لللائحة الصلاحيات

المادة الأولى :

في حال تعذر قيام صاحب الصلاحية بأدواره المنوطة به في هذه اللائحة فيتم تفويض صلاحياته للمستوى الإداري الأدنى .

المادة الثانية :

لا يجوز تفويض الصلاحية لمستوى إداري أقل إلا بخطاب مكتوب شرط أن يكون المستوى الإداري المفوض تابع مباشر لصاحب الصلاحية علماً أن التفويض لا يعفي صاحب الصلاحية .

المادة الثالثة :

لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد أي مستند صادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم وتنتقل الصلاحية للمستوى الأعلى إدارياً .

المادة الرابعة :

يجوز للمدير التنفيذي إضافة صلاحيات للوظائف المستحدثة أو التعديل على هذه اللائحة مستقبلاً ، ويتم اعتماد هذه التغييرات والتحديثات من قبل مجلس الإدارة .

المادة الخامسة :

مالم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه.

المادة السادسة :

تصبح هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة أو من يفوضه بذلك.

الفصل الثاني جداول الصلاحيات

صلاحيات-لا-٠٢

تاريخ الإصدار: ٢٠٢٠/١٢/١

رقم الإصدار: ١

لائحة الصلاحيات

١ - الاستراتيجيات العامة

البيان	يخض	يقترح	يوصي	يعتمد
البت في استقالة عضو مجلس الإدارة.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية (غ)	
إسقاط العضوية عن أي من أعضاء مجلس الإدارة.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية (غ)	
انتخاب من يشغل المراكز الشاغرة في عضوية مجلس الإدارة.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية (غ)	
إلغاء ما تراه من قرارات مجلس الإدارة.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية (غ)	
اقترح اندماج الجمعية في جمعية أخرى.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية (غ)	
إقرار تعديل اللائحة الأساسية.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية (غ)	
حل الجمعية.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية (غ)	
تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الجمعية للسنة المالية المنتهية.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
إقرار خطة استثمار أموال الجمعية، واقتراح مجالاته.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
تجديد مدة عضويات أعضاء مجلس الإدارة.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
إبراء ذمة مجلس الإدارة السابق.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
التصرف في أصول الجمعية وتفويض مجلس الإدارة بذلك.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
تفويض مجلس الإدارة في استثمار الفائض من أموال الجمعية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
تشكيل اللجان الدائمة والمؤقتة	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	

ملاحظة : الجمعية العمومية (غ) تعني الجمعية العمومية غير العادية

١- الاستراتيجيات العامة

البيان	يخضّر	يقترح	يوصي	يعتمد
اعتماد تقرير مراجع الحسابات عن القوائم المالية، للسنة المالية المنتهية، والتقارير المالية.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
إقرار الموازنة التقديرية العامة للجمعية وتعديلها.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
اعتماد خطط عمل الجمعية الرئيسية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
إقرار خطة استثمار أموال الجمعية، واقتراح مجالاته.	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
تعيين محاسب قانوني وتحديد أتعابه	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
مخاطبات الوزارة وملاحظاتها على الجمعية إن وجدت	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
إنشاء الفروع	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
تشكيل لجان الانتخابات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية	
اللوائح التنظيمية وتعديلها	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
الهيكل التنظيمي وتعديله	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
الخطط الاستراتيجية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية ومراجعتها دوريا	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
وضع أسس ومعايير لحوكمة الجمعية لا تتعارض مع أحكام النظام واللائحة التنفيذية وهذه اللائحة، والإشراف على تنفيذها	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
تنمية الموارد المالية للجمعية والسعي لتحقيق الاستدامة لها.	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
إدارة ممتلكات الجمعية وأموالها.	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	

٢- الشؤون المالية والتقارير

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح التعديلات على النظام المالي	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الجمعية	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
فتح حسابات مصرفية وإغلاقها	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
المناقلة بين بند معتمد فيه وفر إلى بند آخر	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
توقيع الشيكات	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	رئيس المجلس أو النائب (توقيع أول) المشرف المالي (توقيع ثاني)
صرف العهد المستديمة والمؤقتة	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
محاضر جرد الأصول	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
إعدام الديون المشكوك في تحصيلها	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
قبول الأوقاف والوصايا والهبات	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
سداد الفواتير	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
التقارير الدورية	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي

٣- شؤون الموظفين

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
خطة التوظيف	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
تعيين المدير التنفيذي	مجلس الإدارة			
تعيين مديري الإدارات أو نقلهم أو إنهاء خدماتهم وتوقيع عقود العمل	المدير التنفيذي			مجلس الإدارة
تعيين باقي الموظفين أو نقلهم أو إنهاء خدماتهم وتوقيع عقود العمل	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	
تكوين لجان التوظيف	مسؤول الموارد البشرية			مدير إدارة الخدمات المشتركة
التعيين خارج بنود الموازنة المالية	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
منح مكافآت تشجيعية	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	
توقيع الجزاءات على المدير التنفيذي	مجلس الإدارة			
توقيع الجزاءات على مديري الإدارات	المدير التنفيذي			مجلس الإدارة
توقيع الجزاءات على الموظفين	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	
كشوف الحضور والانصراف.	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	
كشوف الرواتب والأجور الشهرية.	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	
تسوية استحقاقات العاملين.	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	

٤ - شؤون الموظفين

البيان	يجب حضر	يقترح	يوصي	يعتمد
الترقية إلى مدير إدارة	مدير إدارة الخدمات المشتركة		المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
العمل الإضافي	الإدارة المعنية	مسؤول المواد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي
حسم الغيابات والتأخر	مسؤول الموارد البشرية			مدير إدارة الخدمات المشتركة
مسيرات الرواتب	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
تقويم أداء مديري الإدارات	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
تقويم أداء الموظفين	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
الترقيات والعلاوات السنوية لمديري الإدارات والموظفين	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
العلاوات الاستثنائية	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
علاوات وإجازات المدير التنفيذي	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
الإجازة السنوية لمديري الإدارات والموظفين	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
انتداب مديري الإدارات والموظفين	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
الخطة التدريبية السنوية للموظفين	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
تنظيم وتحديد ساعات العمل.	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
تكليف موظف بمهمة أخرى بالإضافة إلى وظيفته.	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
إعفاء الموظف المستقيل من فترة الإشعار.	مسؤول الموارد البشرية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي

٥- الشؤون القانونية

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
إقامة دعاوى باسم الجمعية	مسؤول الشؤون الإدارية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
تحديد ممثل الجمعية في الدعاوى القضائية	مسؤول الشؤون الإدارية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
إجراء المصالحات والتنازلات مع الجهات الخارجية	مسؤول الشؤون الإدارية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
إجراء المصالحات فيما يخص الموظفين	مسؤول الشؤون الإدارية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
تجديد تراخيص والسجلات التجارية	مسؤول الشؤون الإدارية	مدير إدارة الخدمات المشتركة	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي

٦- الاتصال المؤسسي

يعتمد	يوصي	يقترح	يحضر	البيان
المدير التنفيذي	مدير إدارة الخدمات المشتركة		مسؤول الاتصال المؤسسي	تمثيل الجمعية أمام الجهات الحكومية والأهلية
المدير التنفيذي				المتحدث الرسمي
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الخدمات المشتركة	مسؤول الاتصال المؤسسي	المخاطبات الرسمية لأصحاب السمو الملكي والمعالي
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الخدمات المشتركة	مسؤول الاتصال المؤسسي	مخاطبات الإمارات والوزارات والهيئات الحكومية
المدير التنفيذي	مدير إدارة الخدمات المشتركة		مسؤول الاتصال المؤسسي	المشاركة في المعارض
المدير التنفيذي	مدير إدارة الخدمات المشتركة		مسؤول الاتصال المؤسسي	تنسيق الزيارات والدعوات
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الخدمات المشتركة	مسؤول الاتصال المؤسسي	الهوية التنظيمية للجمعية وتعديلها

٧ - التحول الرقمي

يعتمد	يوصي	يقترح	يحضر	البيان
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي		مدير إدارة التحول الرقمي	معايير حوكمة البيانات والمعلومات
مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة التحول الرقمي	مسؤول المنصات الرقمية	تأسيس منصات رقمية جديدة
المدير التنفيذي	مدير إدارة التحول الرقمي		مسؤول المنصات الرقمية	تطوير المنصات الرقمية القائمة
المدير التنفيذي	مدير إدارة التحول الرقمي		مسؤول الدعم الفني	شراء النظم التقنية الداخلية
المدير التنفيذي	مدير إدارة التحول الرقمي		مسؤول الدعم الفني	خطة معالجة الاختراقات الأمنية لمنصات الشركة
المدير التنفيذي	مدير إدارة التحول الرقمي		مسؤول الدعم الفني	تحسين وتطوير البنية التقنية التحتية
المدير التنفيذي	مدير إدارة التحول الرقمي		مسؤول الدعم الفني	شراء قطع الغيار والأجهزة الإلكترونية
المدير التنفيذي	مدير إدارة التحول الرقمي		مسؤول الدعم الفني	احتياجات الشركة من الأجهزة والحواسيب والطابعات

٨- التسويق والشراكات

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
الشراكات الجديدة	مسؤول الشراكات	مدير إدارة التسويق والشراكات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
تطوير الشراكات القائمة	مسؤول الشراكات	مدير إدارة التسويق والشراكات		المدير التنفيذي
عقود الشراكات ومذكرات التفاهم	مسؤول الشراكات	مدير إدارة التسويق والشراكات		المدير التنفيذي
التقارير الدورية للشراكات ونتائجها	مسؤول الشراكات	مدير إدارة التسويق والشراكات		المدير التنفيذي
الخطط التسويقية	مسؤول التسويق	مدير إدارة التسويق والشراكات		المدير التنفيذي
نتائج أبحاث السوق وتجارب العملاء	مسؤول التسويق	مدير إدارة التسويق والشراكات		المدير التنفيذي
الدخول في أسواق جديدة	مسؤول التسويق	مدير إدارة التسويق والشراكات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
الملفات التعريفية بالجمعية	مسؤول التسويق	مدير إدارة التسويق والشراكات		المدير التنفيذي
توقيع اتفاقية تسويقية مع شركات التسويق	مسؤول التسويق	مدير إدارة التسويق والشراكات	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة

٩- المشاريع

البيان	يخبر	يقترح	يوصي	يعتمد
وثائق المشاريع	أخصائي المشاريع	مدير إدارة المشاريع	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
تصميم مشاريع جديدة	أخصائي المشاريع	مدير إدارة المشاريع	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
تطوير مشاريع القائمة	أخصائي المشاريع	مدير إدارة المشاريع	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
اتفاقيات تنفيذ المشاريع مع جهات خارجية	أخصائي المشاريع	مدير إدارة المشاريع	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي
تقارير قياس أثر مشاريع الجمعية	مسؤول الرقابة والتحكم	مدير إدارة المشاريع	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
استقطاب المتطوعين	مسؤول وحدة التطوع	مدير إدارة المشاريع	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي

١٠ - المحتوى

البيان	يخضّر	يقترح	يوصي	يعتمد
خطة المحتوى العلمي والمعرفي	أخصائي محتوى	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
التعاقد مع محرري محتوى من خارج الجمعية	أخصائي محتوى	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
نشر المواد العلمية والمعرفية	أخصائي محتوى	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
مونتاج وإخراج المواد العلمية والتعليمية	مسؤول التصميم	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
التعاقد مع المصورين والمخرجين الخارجيين	مسؤول التصميم	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
تصميم المطبوعات والاصدارات	مسؤول التصميم	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
تحرير الأخبار الصحفية	مسؤول الاعلام	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
إقامة المؤتمرات الصحفية	مسؤول الاعلام	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
إخراج الأفلام الوثائقية	مسؤول الاعلام	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي
المشاركات الإعلامية	مسؤول الاعلام	مدير إدارة المحتوى		المدير التنفيذي